

*'Elkaar versterken, en samen de beste oplossing voor de klant zoeken'*

## 'TES en Winters denken in de wij-vorm, niet in de ik-vorm'

Winters bouw & ontwikkeling werkt graag samen met vaste partners; partijen waarop je blindelings kunt vertrouwen en die aan een woord genoeg hebben. TES Installatietechniek uit Tilburg is er daar sinds jaar en dag één van. Cees Gijsbrechts, directeur van TES, legt uit wat zijn bedrijf doet, welke verschillende samenwerkingsvormen ze met Winters hebben, en hoe ze samen de renovatie van de Luchtmacht-toren in Breda aanpakken.

'TES is gespecialiseerd in gebouwgebonden installaties', begint Gijsbrechts. 'Voordat je op de bel drukt en binnenkomt, ben je al op ons terrein. We doen alles op installatietechnisch gebied: van buitenbeveiliging tot wandcontactdoos en verlichting, van toegangscontrole tot alarminstallatie, van brandbeveiliging tot ontruimingsinstallatie en van noodverlichtingsinstallatie tot PV-panelen en laadpalen.'

### Drie divisies

Het elektrotechnisch installatiebedrijf is onderverdeeld in drie divisies. Gijsbrechts: 'In Tilburg zitten twee vestigingen, TES Projecten BV - voor de grote projecten, en TES Tilburg BV - voor de kortlopende projecten en relaties uit Tilburg. In Prinsenbeek zit TES Service en Onderhoud BV waar 100% van onze service en onderhoud is ondergebracht.' Hun clientèle? Woningcorporaties, zorginstellingen, gemeenten, het Rijksvastgoedbedrijf, Prorail... 'De laatste zes jaar hebben we samen met NS en Prorail gewerkt aan het speciale project OVCP: voor 62 stations hebben wij de technische en infravoorzieningen voor de toegangspoorten naar de perrons gemaakt', aldus Gijsbrechts.

### TES en Winters in allerlei vormen

'Bij een aantal van die klanten komen wij Winters al jaren tegen', gaat Gijsbrechts verder. 'In de loop der jaren is die samenwerking geïntensiveerd en inmiddels kent

die vier verschillende vormen. Allereerst de traditionele samenwerking: de bouwer als hoofdaannemer en de installateur als onderaannemer. Daarnaast werken we samen in bouwteamverband en is er de samenwerking met de omgekeerde kolom: dan gaan wij in de lead en nemen wij de bouwkundige en werktuigbouwkundige partijen mee. Tot slot hebben we nog de schoonste vorm van samenwerking, de PIF (Projectrealisatie Intensive Flow). Dat is een bouwcombinatie in vof-vorm, waarin Winters, TES en werktuigbouwkundig partner Van Delft op gelijkwaardige basis en in nauw overleg samenwerken.'

### PIF

'Die PIF is een jaar of zes geleden ontstaan bij een grote renovatie van het Bravis-ziekenhuis in Roosendaal', gaat Gijsbrechts verder, 'toen nog het Franciscus ziekenhuis. Het hoofd vastgoed & techniek, Peter Moelands, zocht voor de volledige revitalisering van zijn ziekenhuis een



partner die mede verantwoordelijkheid nam voor het ontwerp en de uitvoering van alle fases die er op stapel stonden. De eis die hij daarbij had was dat alle partijen in één entiteit zouden worden ondergebracht. Met Winters, TES en Van Delft hebben we toen die vof opgericht: architect MAS en installatieadviesbureau SweBru zijn daar later als partners aan toegevoegd!

### Integraal naar een oplossing kijken

De PIF heeft inmiddels al diverse werken uitgevoerd: het Franciscus ziekenhuis als eerste, daarna zijn opdrachten binnengehaald voor de voormalige NHTV, en het hoofdkantoor van Krinkels in Breda. Die projecten zijn nu in uitvoering. Als PIF hebben de partijen begin 2019 nog een aantal grote projecten in aanbesteding lopen. Gijsbrechts: 'Het voordeel voor de klant van deze samenwerkingsvorm is dat er integraal naar een oplossing wordt gekeken. Je moet elkaar versterken, iets toevoegen, samen de beste oplossing voor de klant zoeken. Dat kan alleen door over de grenzen van je eigen vakdiscipline heen te kijken, door breder te denken: in de wij-vorm, niet in de ik-vorm. Ik ben er van overtuigd dat klanten in de toekomst steeds meer de voordelen van dit soort samenwerkingsverbanden gaan inzien.'

### Hoofdkwartier van de Koninklijke Luchtmacht

De samenwerking tussen TES en Winters bij de Luchtmacht-toren in Breda is niet in PIF-vorm maar is er één

van de omgekeerde kolom: TES is hoofdaannemer, Winters één van de onderaannemers. Gijsbrechts: 'In opdracht van het Rijksvastgoedbedrijf zijn we aan het werk in het markante gebouw bij afslag Prinsenbeek. Een ontzettend complex renovatiewerk: het gaat over heel specifiek technische zaken op het gebied van brand, ontruiming, klimaat, veiligheid, communicatie en infra tussen Defensie-gebouwen buiten de Luchtmacht-toren. Het geheel is een platform van special products waar wij heel blij van worden. De zeventien verdiepingen pakken we één voor één per laag aan.'

### Complexe organisatie van het werk

Gijsbrechts: 'De organisatie van het werk is nog het meest complex. Uiteindelijk is er maar één inschrijver op het werk geweest: de anderen konden het qua organisatie wellicht niet aan. De werkzaamheden, waaronder het vervangen van de plafonds, het aanbrengen van brandwerende voorzieningen, de klimaattechniek of bijvoorbeeld het vernieuwen van de brand- en ontruimingsinstallaties gaan allemaal nog wel: maar hoe pak je dat organisatorisch aan in een zwaar beveiligde omgeving? We hebben na heel veel vooroverleg met alle partijen het werk zo ingericht dat de medewerkers in het pand kunnen blijven werken en wij tegelijkertijd ons werk kunnen doen: de LEAN-planning en de LEAN-methodiek van produceren passen we daarbij toe.'

### Strengere regels van Defensie

'Overall waar je bouwt, liggen gevoeligheden', vertelt Gijsbrechts tot slot. 'Maar bij Defensie gaan die gevoeligheden een stuk verder dan gemiddeld. Hier moeten we de huisregels van Defensie respecteren. We hebben bijvoorbeeld drie kwalificaties van toegangslevels in de gebouwen. Per verdieping plannen we vijf werkdagen: daar laten we een eigen beveiligingsconcept op los: die verdieping is voor die periode ons werkgebied, inclusief onze eigen beveiligers. Daar kunnen alleen onze mensen in. Op dit moment zitten we in de afrondende fase. We gaan voor een werk dat minimaal een acht heeft in kwaliteit, dat qua planning geen uitloop heeft, en dat binnen budget past. Ik ben ervan overtuigd dat we dat gaan redden, mede dankzij de inzet en betrokkenheid van onze vaste partners Van Delft én Winters.'