

Interview met François Wilmsen, bouwcoördinator bij Lidl

‘We kunnen van elkaar op aan, er is wederzijds vertrouwen’

Te weinig vierkante meters winkel betekent een relatief beperkt assortiment en dus een minder sterke concurrentiepositie, zeker in een grote stad als Tilburg. Voor Lidl werd het daarom hoog tijd om hun supermarkt aan de Bosscheweg een maatje groter te maken.

De winkel uitbreiden met een aanbouw was geen optie. ‘De bestaande winkel paste qua uitstraling niet meer in het huidige tijdsbeeld’, begint François Wilmsen, bouwcoördinator voor Lidl in Zuidwest-Nederland. ‘Daarnaast voldeed het gebouw niet aan onze strenge duurzaamheidseisen. We bouwen alleen nog maar state-of-the-art milieuvriendelijke supermarkten.’

VAN 1.200 NAAR 1.800 M²

In Tilburg betekende dit dus de sloop van de huidige winkel en de nieuwbouw van een groter, moderner en duurzamer pand. ‘We wilden van de bestaande 1.200 vierkante meter naar een winkel van 1.800 vierkante meter. Qua grondoppervlak hadden we daar alle ruimte voor, maar de ligging aan de drukke Bosscheweg zorgde wel voor een uitdaging.’

SINDS 2017

Die uitdaging nam Winters voor zijn rekening. ‘We werken al jaren samen met Winters. De eerste keer was in Rucphen, in 2017. Ik kan me het gesprek met Arend de Boer nog herinneren en hoe ons enorme boekwerk aan regels hem koudwatervrees gaf. Alle bouweisen staan bij ons namelijk tot in detail beschreven. Maar uiteindelijk zijn we de samenwerking aangegaan en dat was het begin van een waardevolle relatie.’

ONDERHANDELING

Die relatie houdt niet in dat Winters opdrachten zomaar toegeschoven krijgt. ‘We schrijven altijd een aanbesteding uit bij drie partijen, twee bekende en een nieuwe. Winters kwam voor onze winkel in Tilburg met het

beste voorstel en na onderhandeling, dat hoort er bij Lidl standaard bij, zijn we tot een goede overeenkomst gekomen.’

SLOOP

Stap 1 was de sloop van de bestaande winkel. ‘Hier kwam meteen die uitdaging aan de drukke weg om de hoek kijken. De af te breken gevel lag direct aan het fietspad. Winters heeft de volledige verantwoordelijkheid genomen, stelde een sloop-veiligheidsplan op en onderhandelde met de gemeente over een tijdelijke omleiding. Ze hebben Lidl hierin volledig ontzorgd. Dat is typisch Winters, echt een totaalaannemer.’

TEAMPRESTATIE

Winters doet echter niet alles zelf. ‘Sommige onderdelen, zoals installatiewerk, besteden we uit aan andere partijen, maar Winters pakt de totaalcoördinatie op. Ze houden alle kikkers in de kruiwagen en komen samen tot een gedetailleerde uitvoeringsplanning. Het mooie van deze Lean-methode is dat er een gezamenlijk belang ontstaat. Het past ook goed bij de manier waarop Lidl wil werken: nieuwbouw moet een teamprestatie zijn.’

ERVARING

Teamwork is ook wel nodig als je in een half jaar tijd een complete supermarkt wilt optrekken. ‘Winters heeft zich hierin al vaker bewezen. We kunnen van elkaar op aan, er is wederzijds vertrouwen. Veel medewerkers op de werkvloer zijn bekende gezichten en uitvoerder

Jack Verstraten was er in Rucphen ook al bij. Die ervaring zie je terug in dit project.’

UITDAGINGEN

Diezelfde ervaring kwam ook goed van pas bij enkele uitdagingen. ‘We wilden de bestaande vloer van de oude winkel behouden. Daar omheen moest Winters eerst de grond saneren en daarna de nieuwe fundering naadloos laten aansluiten op de bestaande. Dat is heel goed gelukt. Daarnaast kregen we nog te maken met een verlate levertijd van de kanaalplaatvloer. Winters is daarop uitgeweken naar traditioneel storten, want vertraging is geen optie.’

PLANNING IS PLANNING

De planning is de planning, openingsdatum is openingsdatum, punt. Daarin is Lidl heel duidelijk. François: ‘Een dagje of weekje later open gaan is geen optie, welke tegenslag je tijdens de bouw ook tegenkomt. Dat klinkt misschien streng, maar er hangt veel vanaf. De folders zijn gedrukt, de producten besteld en het personeel aangenomen. De winkel moet dus gewoonweg open.’

OPNIEUW BEWEZEN

Toch is één ding voor François minstens zo belangrijk: ‘Het gaat er niet om of je het haalt, dat is een vast gegeven, maar hoe je het haalt. Heeft iedereen lekker zijn werk kunnen doen? Waren er geen irritaties? Ook dat was in Tilburg dik in orde. Winters heeft opnieuw bewezen in alle opzichten kwaliteit te kunnen leveren.’