

Van klassieke aannemer naar moderne ontwikkelende bouwer, maar hout bleef grote liefde

Pieter de Leeuw

Gepubliceerd: 16 jul. 2025



Winters-directeur Michiel Stevens (links) plant een van de 175 boompjes in het Levensbos in Breda.
Foto: Erald van der Aa

In de lange geschiedenis van Winters bouw & ontwikkeling in Breda (175 jaar) is het bedrijf een paar keer van gezicht veranderd. Maar de grootste verandering vond plaats onder regie van de huidige directeur Michiel Stevens. Hij maakte van de traditionele bouwer een geïntegreerde bouwer en ontwikkelaar.

Duurzaamheid is nooit een modewoord geweest voor Winters. Dit jaar is deze visie zelfs vastgelegd in een boek, waarin de eigen projecten worden getoetst en wordt uitgelegd wat nodig is om de omgeving zoveel mogelijk te ontzien. In het verlengde daarvan en om het jubilerende bedrijf op passende wijze in het zonnetje te zetten, zijn er in maart van dit jaar 175 bomen geplant in het Levensbos in Breda. Zodat iedereen weet dat de oorsprong

van het bedrijf voortkomt uit het meest tijdloze bouw materiaal dat er is: hout.

Het bedrijf werd in 1850 opgericht. Of in ieder geval wees historisch onderzoek uit dat in dat jaar timmerman en houthandelaar Toon van Dijk de opdracht kreeg van een boer uit de omgeving om zijn monumentale boerderij uit te breiden. De boerderij staat er nog altijd. Zijn zoon en kleinzoon zetten het bedrijf voort tot er na de Tweede Wereldoorlog geen opvolger meer was en een directeur werd aangetrokken. Inmiddels was het bedrijf flink gegroeid. Deze directeur kreeg het voor elkaar dat zijn naam de bedrijfsnaam werd, maar uiteindelijk werd het bedrijf door de familie Van Dijk verkocht en de vader van Michiel Stevens door de nieuwe eigenaar gevraagd om directeur te worden. Stevens werkte vijf jaar als architect in Barcelona en staat nu zo'n dertig jaar aan het roer.

Transformatie

In die tijd heeft hij het bedrijf een volkomen ander gezicht gegeven. Want de klassieke aannemer van weleer is getransformeerd naar een ontwikkelende bouwer. Met nog altijd een flinke groep vakmensen in huis, maar ook medewerkers die de levenscyclus van een pand vanaf het begin kunnen begeleiden. De transformatie was volgens Stevens noodzakelijk. Hij zag vanaf de jaren '90 het bouwproces veranderen door de komst van de bouwmanager, die deels op de stoel van de architect en de bouwer ging zitten. Stevens: "Ik vond dat een aderlating." Een ontwikkeling overigens die in de meeste Europese landen onbekend bleef. Daar is de architect ook de bouwmanager.

Stevens: "Ik ben er heilig van overtuigd dat ontwerp en uitvoering van vastgoed hand in hand moeten gaan. Het hoort bij elkaar. Het is één. Het uiteindelijke product wordt er beter en goedkoper van. Dit bedrijf is ingericht voor een integrale aanpak." Gevolg is dat het bedrijf in ongeveer twintig jaar volledig is veranderd. "Onder mijn vader was het puur een productiebedrijf."

Procesmanagement

Het gaat Winters voor de wind. Met een jaarlijkse omzet van circa 40 miljoen euro worden eigen projecten en voor klanten projecten ontwikkeld en wordt gebouwd voor de markt. Actief is het bedrijf vooral in de eigen regio en grotendeels voor de zakelijke markt, overheid en woningbouw. De bouw van het kantoor van BDO in Breda (een kleine 3000 vierkante meter) wordt tot op de dag van vandaag 'het meest duurzame kantoor van Breda' genoemd. Maar ook komen ze in actie als er wordt gebeld omdat de deur klemt. Stevens: "Ik heb altijd geloofd in een 'one-stop-shop.' De relatie met de klant is heilig."

Bij Winters is voor ieder bouwonderdeel een speciaal team samengesteld. Zo hoeft het wiel niet steeds opnieuw worden uitgevonden. Winters richt de blik vooral op de lange termijn, maar is op de korte termijn wel degelijk resultaatgericht. Sleutel daarbij is procesmanagent. Stevens: "Voor sommige projecten werk je met tientallen partijen samen. Dan is het belangrijk dat al die werkzaamheden goed op elkaar af worden gestemd. Daar kun je het verschil in kosten maken. Niet zozeer in bouwmaterialen, maar in de duur en de organisatie van het proces. Wat we hier regelmatig tegen elkaar zeggen is: hoe korter de tijd, hoe groter het profijt."

Duurzaam bouwen kan complex zijn

Stevens wil nog even terug naar het pand van BDO (opgetrokken uit hout) dat in Breda werd gebouwd. Want duurzaam bouwen kan echt complex zijn. "De gemiddelde vastgoedbelegger is vooral geïnteresseerd in rendement. Dat is niet raar, maar je kunt dan op gespannen voet komen te staan met de inspanningen om een pand bijvoorbeeld energieneutraal te maken of van hout. En als dan het gevolg is dat de toekomstige waarde van het pand een stuk minder stijgt, is dat natuurlijk een gemiste kans." Een extra moeilijkheid is dat de taxateurs die de bank dienen te adviseren, vaak de kennis niet bezitten om zo'n pand – in de ogen van de taxateur een noviteit – te beoordelen. Stevens: "Je loopt als bedrijf voorop, je innoveert en de

taxateur gaat dat dan vergelijken met vier of vijf objecten die niet vooroplopen en niet innoveren.” Winters is zelf deels belegger geworden van het pand dat BDO huurt.

Stevens is niet ongevoelig voor symboliek. 175 jaar geleden begon Toon van Dijk als timmerman met het bedrijf. Hout was zijn enige bouw materiaal. Er mag dan in die tussentijd van alles en nog wat zijn gebeurd, maar nu, in het jaar dat er 175 bomen zijn geplant, is hout weer een belangrijk en interessant bouw materiaal. Geen wonder dat het bedrijf voortdurend op zoek is naar timmermannen.