

TEAM  
BOUW

*'Winters is een enorm betrouwbare partner die over veel vakkennis beschikt en erg prettige medewerkers heeft. Een dergelijke constructie zou ik in de toekomst zeker weer aangaan.'*

- Jan van Son



## Strategisch partnership Van Son en Winters bij renovatie Gageldonk in Breda

## 'Er staat één team met één aanpak'

Winters heeft voor woningcorporatie AlleeWonen de afgelopen jaren 93 appartementen aan de Gageldonk in Breda volledig gerestaureerd. In fase één werden 32 appartementen in Bouwteam-verband onder handen genomen, in fase twee, die in 2016 is uitgevoerd, ging het om 61 appartementen. Deze werkzaamheden voerde Winters in strategisch partnership met Van Son Onderhoud & Schilderwerken uit. Directeur Jan van Son: 'De goede samenwerking in de eerste fase is een springplank geweest voor fase twee.'

**Kennis uit de koker van twee bedrijven**

De combinatie Winters - Van Son wint de aanbesteding en voert in de periode oktober 2015 tot en met maart 2016 de renovatiewerkzaamheden uit. Van Son: 'Vanaf het begin zijn we samen op pad gegaan en hebben we alle kennis uit de koker van onze twee bedrijven maximaal benut. Vooraf hebben we de hele conditie van de buitenschil in kaart gebracht via het in eigen beheer ontwikkeld software systeem Property Plan en geanalyseerd. Daarin zijn de inspecteurs van Winters en Van Son samen opgetrokken: je kijkt in elkaars keuken en leert van elkaar.'

**Dezelfde bedrijfscultuur**

Van Son: 'Ook tijdens de werkzaamheden merk je dat je niet veel van elkaar verschilt als het gaat om visie en aanpak. We hanteren dezelfde uitvoeringsprocessen voor projecten en besteden veel aandacht aan duurzaamheid: qua bedrijfscultuur zijn we gelijkwaardige bedrijven. Op de bouwplaats merk je dat er één team staat met één aanpak: zo'n project is een lopende trein die continuïteit biedt. Je ziet dat de medewerkers in deze samenwerkingsvorm toch anders met elkaar omgaan dan op traditionele aanbestedingsprojecten en daar hebben ook de bewoners baat bij!'

**Ruim binnen planning**

De renovatiewerkzaamheden worden in 106 werkbare dagen uitgevoerd waar het contract was gebaseerd op 120 werkdagen: ruim binnen planning dus. Ook is het hele werkpakket uitgevoerd zonder meer- of minderwerk. Tijdens de renovatie zijn onder meer de daken en muren geïsoleerd, het voegwerk en de hemelwaterafvoer vernieuwd, ramen en deuren vervangen, er zijn nieuwe galerijvloeren en balkons geplaatst en alle bestaande kozijnen zijn voorzien van HR++ beglazing. Van Son: 'Dat zijn behoorlijke ingrepen; het feit dat de appartementen bewoonbaar bleven, maakte de zaak extra gecompliceerd, maar dit is juist waar wij als organisatie gespecialiseerd in zijn. Alleen als je alles in gezamenlijkheid en goed georganiseerd aanpakt, kun je dit soort uitdagende projecten binnen planning en budget realiseren.'