

Verbouwing Revalidatiecentrum Revant in Breda

‘De voordelen van een Bouwteam zijn evident’

Revant biedt medisch specialistische revalidatie, hartrevalidatie en longrevalidatie voor kinderen en volwassenen in de regio Zuidwest-Nederland. Het expertisecentrum heeft vestigingen in Terneuzen, Goes en Breda en biedt zowel klinische als poliklinische behandelingen. Na een succesvolle facelift van haar vestiging in Goes kiest Revant voor de verbouwing van haar Bredase vestiging opnieuw voor een Bouwteam-verband met MAS Architectuur, Unica installatietechniek en Winters. Voor Marije van Daal, manager facilitair bedrijf bij Revant, was dat op voorhand een uitgemaakte zaak. ‘Ondanks dat er in Goes een aantal “lessons learned” waren, is dat hele project toen naar volle tevredenheid verlopen. De voordelen van een Bouwteam zijn evident.’



De bouwpartners MAS Architectuur, Winters en installateur Unica waren gezamenlijk verantwoordelijk voor de realisatie van het nieuwe entreegebied, de wachtruimtes, de vloeren en de ergotherapeutische ruimtes. Verder werd het buitengebied onder handen genomen, werden de verdeelkasten vervangen, klimaataanpassingen doorgevoerd en werd het horecagedeelte van het Revantpand in Breda gerealiseerd. Van Daal: ‘In november 2015 is het Bouwteam opgestart, eind april is de bouw daadwerkelijk van start gegaan en begin november is het hele project binnen budget en planning opgeleverd. In totaal hadden we vier opleveringen en een eindoplevering. Ik wilde pas opleveren als het écht kon en de lijst met restpunten acceptabel was. Dat is allemaal prima verlopen. De lessen die we uit het project in Goes hebben getrokken, zijn perfect toegepast tijdens deze verbouwing.’



we al in een vroegtijdig stadium de relevante interne partijen bij het proces betrokken. De cliëntenraad, maar bijvoorbeeld ook de technische dienst en ICT: zij konden aan de voorkant meedenken over de productie en de planning waardoor ik later steeds kon volstaan met een update: de beslissingen waren immers al in een eerder stadium genomen.’

De interactie was direct gevonden

Van Daal noemt een paar concrete voorbeelden. ‘Allereerst zat er tussen het vaststellen van het budget en de scope van de verbouwing door Revant en het doorrekenen daarvan door uitvoerende partijen slechts vier weken. In Goes kostte ons dat ongeveer drie maanden! We zijn al in een vroeg stadium met alle partijen rond de tafel gaan zitten en hebben snel openheid over de budgetten gegeven. Je haalt écht voordeel uit het feit dat de teams elkaar al kennen en op basis van vertrouwen met elkaar samenwerken. De interactie was direct gevonden, dat was heel bevorderlijk voor het proces. Winters durfde in het proces ook kritisch naar haar eigen rol te kijken en daarop te acteren. Aan de voorkant zeg je tegen elkaar: “Daar gaan we voor”. Dan is het een kwestie van “You win some, and you lose some”. Winters maakt dat soort stappen heel erg snel: je merkt aan alles dat ze gewend zijn op deze manier samen te werken.’

Meedenken aan de voorkant

Van Daal is erg gecharmeerd van de LEAN-filosofie die Winters hanteert en de manier waarop dat in de dagelijkse praktijk tot uiting komt. ‘De LEAN-sessies verliepen erg soepel doordat de partijen al goed op elkaar waren ingespeeld. De planning hing letterlijk in de bouwkeet en was dus heel zichtbaar voor mij. Daarnaast hebben

Oplossingsgerichtheid en proactieve aanpak

De oplossingsgerichtheid van het team en de proactieve aanpak zijn andere pluspunten van het Bouwteam volgens Van Daal: ‘Als het nodig was voor de planning, werden er direct extra mensen ingezet. Ook is er buitengewoon goed gecommuniceerd naar alle gebruikers en hebben we niet met drie bouwstromen maar met één bouwstroom gewerkt. Ik had veel overlast verwacht maar dat is door een prima afstemming en flexibiliteit van het team tot een minimum beperkt. We werken met kwetsbare groepen en de winkel is tijdens de verbouwing gewoon open gebleven. Dat vereist korte lijnen, inventieve oplossingen en heldere afspraken waar iedereen zich aan moet houden. Onze revalidanten en bezoekers hebben nauwelijks iets van de verbouwing gemerkt.’

Champions League

De verbouwing van het Revant-gebouw aan de Brabantlaan is met een minimaal budget toekomstbestendig gemaakt en volledig ingericht op de wensen van zowel medewerkers als revalidanten. Van Daal: ‘We spelen hier in de Champions League en daar horen nu eenmaal de beste faciliteiten bij. Die faciliteiten zijn nu nóg meer in dienst van onze revalidanten en onze medewerkers: zij hebben écht baat bij onze nieuwe huisvesting.’