

Winters realiseert in bouwteam-verband een nieuw OK-complex voor Diaconessenhuis Zeist

## ‘Een uitzonderlijke prestatie van het bouwteam.’

Als Diaconessenhuis Zeist haar bestaand OK-complex moet renoveren om aan de modernste richtlijnen en veiligheidseisen te voldoen, besluit ze dat in bouwteam-verband aan te pakken. Winters wordt samen met onder meer MAS-architectuur, installatieadviseur Sweegers en de Bruijn en installatiebureau Unica aangetrokken om deel te nemen in dat bouwteam. Programma Manager Peter van Hooff en Manager Zorg en Bedrijfsvoering OK Complexen Utrecht en Zeist, Marjan Dekker, zijn vanuit de klantkant betrokken.



### Bouwteam-verband is logisch

‘De keuze voor een bouwteam-verband is heel goed uit te leggen’, begint Dekker. ‘De renovatie van een OK-complex vraagt om heel veel bouwlogistieke kennis en om partijen die snel kunnen schakelen en uitzonderlijke prestaties kunnen leveren in een complexe risico-omgeving. Daarop hebben we onze selectie gebaseerd.’ Van Hooff: ‘We hebben bewust voor een integrale projectbenadering gekozen waarin alle partijen hun creativiteit kwijt kunnen en waarin ze worden geacht mee te denken in oplossingen.’

### Voldoen aan de nieuwste inzichten

Dekker: ‘Op het OK complex zijn nu vijf state-of-the art operatiekamers, een recovery en alle ondersteunende voorzieningen beschikbaar voor planbare zorg. Het OK-complex heeft naast de route voor reguliere klinische zorg ook een verkorte route voor patiënten die niet op een verpleegafdeling opgenomen worden. Deze patiënten komen binnen in de lounge van het OK-dagcentrum. Alle ruimten voldoen nu aan de nieuwste inzichten.’

### Tijdelijk OK-complex op het parkeerterrein

Complex in het geheel is het feit dat het ziekenhuis en de huisartsenpost (HAP) gewoon openbleven tijdens de bouwperiode en dat ook de operaties doorgingen. Van Hooff: ‘Daarvoor hebben we een tijdelijk operatiecomplex ingericht op het parkeerterrein van het ziekenhuis. Omdat de verpleegafdeling onder het OK-complex ook doordraaide, hebben we heel duidelijke uitvoeringsafspraken moeten maken. Het slopen zou zoveel mogelijk in de avonden en in de weekenden plaatsvinden, en als er klachten zouden komen van de verpleegafdeling dan zou de bouw direct worden stilgelegd. Dat is een aantal keren gebeurd: die vertraging werd dan in het weekend ingehaald. Verder mocht de aanvoerroute vanuit de buitenkant van het bestaande gebouw het zorgproces ook niet aantasten; daar is ook geen sprake van geweest.’

### Veel indruk op het bestuur gemaakt

‘Winters heeft in het bouwteam een hele actieve rol gespeeld’, gaat Van Hooff verder. ‘Regelmatig zijn er LEAN-sessies gehouden met alle betrokken partijen waarin de onderlinge afhankelijkheden duidelijk zichtbaar werden. Voor onze installateur Unica heeft dat heel goed gewerkt. Door over de schutting heen te kijken, de juiste vragen te stellen, en de integrale aanpak weet je precies waar je elkaar tegenkomt. Die samenwerking is echt



boven verwachting geweest. Die werkwijze heeft ook veel indruk gemaakt op ons bestuur.’

### Opvallend netjes en vakkundig gewerkt

Dekker: ‘Er gold een strenge productieverantwoordelijkheid en daar heeft het team zich maximaal aan gehouden. En dat terwijl we toch een heel strakke planning hadden. Vanuit het programma hadden we vijf maanden voor de hele realisatie en nog een maand voor de medische inrichting. Ondanks die krappe deadline is er opvallend netjes en vakkundig gewerkt. In een OK-complex is het belangrijk dat alles “flush” wordt afgemonteerd, dat er nergens vuil blijft hangen. Daar zijn ze heel goed aan tegemoet gekomen. Uiteindelijk waren er bij de oplevering maar zes restpunten. Dat vind ik heel bijzonder.’

### ‘Uitzonderlijke prestatie’

Van Hooff tot slot: ‘We hebben een heel goede mix van leveranciers gehad. De samenwerking in bouwteam-verband heeft verrassend goed uitgepakt. In een complexe situatie hebben alle partijen hun initiërende en faciliterende rol opgepakt en hebben ze voortdurend hun betrokkenheid bij de bouw getoond. Binnen deze hoog risico-omgeving is zó weinig overlast veroorzaakt dat de bedrijfscontinuïteit geen enkele keer in gevaar is gekomen. Dat is een uitzonderlijke prestatie.’